

## MEJORA TUS PROCESOS PRODUCTIVOS: LEAN CONSTRUCTION

<b>Fecha</b>	23, 24, 25 y 26 de mayo de 2016
<b>Horario</b>	De 15h30 a 19h30
<b>Duración</b>	16 horas (Equivalente a 16 UDP del modelo de certificación IPr®)
<b>Lugar</b>	Colegio de Ingenieros Industriales de Navarra (C/Emilio Arrieta 11 bis, 5º)
<b>Modalidad</b>	Presencial
<b>Matrícula</b>	120€
<b>Inscripciones</b>	<a href="http://www.coiina.com">www.coiina.com</a>   <a href="mailto:formacion@coiina.com">formacion@coiina.com</a>   948 228 600
Curso parcialmente subvencionado por la Dirección General de Industria, Energía e Innovación del Departamento de Desarrollo Económico del Gobierno de Navarra. El precio que figura es el importe final a pagar por el alumno.	

### 1. PRESENTACIÓN

---

Lean Construction fue acuñado en 1993 como sistema de producción cuyos principios, conceptos y herramientas han sido adaptadas de la filosofía de producción Lean y el Sistema de Producción Toyota. La implantación de Lean Construction empezó a tomar impulso desde 1997 a raíz de la creación del Lean Construction Institute (LCI) en EEUU, y cogió un impulso definitivo a partir de 2007 con el desarrollo del Integrated Project Delivery System (IPD) y los contratos relacionales o colaborativos vinculados al IPD.

Lean Construction es hoy un sistema y una filosofía global de producción y gestión de proyectos dentro de la industria de la construcción, la arquitectura y la ingeniería. Este curso es una oportunidad única que no puedes desaprovechar ya que obtendrás una visión completa y práctica sobre la implantación de Lean Construction en diversas áreas como la dirección y gestión de proyectos, producción y gestión integral Lean de la empresa como organización.

Las organizaciones se encuentran actualmente en un entorno muy variable, exigente y con una competencia cada vez es más alta. La capacidad de adaptación, flexibilidad y velocidad de reacción son las claves para poder afrontar estos cambios. La aplicación de los principios Lean permite a las empresas maximizar la entrega de valor al cliente, minimizar los riesgos, reducir los plazos de entrega, mejorar la calidad y la seguridad y eliminar todo aquello que no aporta valor, y tiene una clara orientación a aumentar la satisfacción total del cliente.



## 2. OBJETIVOS DEL CURSO

---

Se espera que los asistentes conozcan, comprendan y se familiaricen con los conceptos, principios y herramientas clave que se manejan en un entorno de Lean Construction y Lean Management, tanto a nivel de gestión como de producción, y que alcancen una visión general de las múltiples posibilidades del sistema productivo Lean para que más tarde puedan profundizar en aquello que más les interese.

Adquirir una visión general sobre los principales conceptos y herramientas como la planificación colaborativa y la metodología del Last Planner System®, las 5S, la gestión visual, el sistema kanban los dispositivos a prueba de error, etc. Además, aprenderás la diferencia entre la gestión de un proyecto con métodos y sistemas del management tradicional y la gestión Lean de proyectos a través del Integrated Project Delivery (IPD), el contrato colaborativo o relacional y el Target Value Design.

Al finalizar la jornada tendrás una visión clara sobre cómo se está implantando este sistema y qué beneficios están obteniendo aquellas empresas que ya han elegido esta filosofía de trabajo frente a las que continúan estancadas en sistemas tradicionales de planificación y gestión de proyectos.

## 3. A QUIÉN VA DIRIGIDO

---

Este curso va dirigido a cualquier persona que desempeñe en la actualidad o quiera desempeñar puestos de responsabilidad en la gestión de proyectos o de producción, tanto a nivel técnico como gerencial. El taller partirá de un nivel básico, por lo tanto no se requieren conocimientos previos, y se dará un enfoque global y práctico de las principales herramientas y conceptos de Lean Construction. Por otra parte, también va dirigido a profesionales que quieran trasladar el modelo Lean a su actividad profesional diaria y deseen implantar los conceptos Lean dentro su organización.

La admisión al curso se realizará por orden de inscripción. Al finalizar el curso se entregará un certificado de asistencia.

## 4. METODOLOGÍA

---

La metodología combinará a lo largo de todo el jornada, sesiones teórico-prácticas acompañadas de ejemplos, junto con dinámicas y juegos Lean para facilitar la comprensión de los conceptos clave. Además, habrá espacios para la discusión y el debate en cada uno de los bloques principales del curso.

## 5. PROGRAMA

---

### MÓDULO 1.- FUNDAMENTOS DE LA LEAN MANAGEMENT Y LEAN CONSTRUCTION

- ¿Qué es lean?
- Origen y difusión de Lean.
- Principios Lean.
- Los 7 desperdicios.

#### **Dinámica “Desfile de los oficios”**

- El impacto de la variabilidad y la incertidumbre en la construcción.
- Juego “Desfile de los oficios”.

#### **Dinámica de Systems Thinking**

- Cambiando la perspectiva, el pensamiento sistémico. Lean como un sistema holístico.
- Actividad dinámica sobre Lean y pensamiento sistémico.
- Organizaciones abiertas al aprendizaje y a una visión compartida.

### MÓDULO 2.- LEAN GAME: JUEGO LEAN CON LEGO

- Sistema Lean vs. Sistema tradicional.
- Sistema Pull vs. Sistema Push.
- Flujo de una sola pieza.
- Sistema Kanban.
- El impacto de la mala calidad en un sistema tradicional vs. sistema Lean.
- Nivelar la carga de trabajo: tablero Yamazumi.
- Producir a ritmo de Takt Time.

### MÓDULO 3.- LEAN CONSTRUCTION Y LA GESTIÓN LEAN DE PROYECTOS

- Fundamentos de Lean Project Management.
- Fundamentos de Integrate Project Delivery (IPD).
- Planificación Colaborativa. Last Planner System®.
- Integración de Lean con softwares existentes.

### MÓDULO 4.- HERRAMIENTAS Y TÉCNICAS LEAN

- 5S y mantenimiento preventivo.
- Visual Management.
- Estandarización.
- Inspección en la fuente, Poka-yokes y Luces Andon.
- Value Stream Mapping (VSM).

- Técnicas Lean de Resolución de problemas: Informe A3 de Toyota.
- Herramientas para la planificación estratégica de la compañía.
- Implantación Lean en empresas y proyectos: trabajo en equipo y liderazgo Lean.

## 6. PONENTE

---

**Juan F. Pons** se formó en la Universidad Politécnica de Valencia en Arquitectura Técnica, Máster Universitario en Edificación (especialidad Gestión de Proyectos) y Especialista Universitario en Lean Manufacturing. Además es Máster Practitioner en Programación Neurolingüística, certificado por la AEPNL.

Inicia su carrera profesional en 1997 y desde 1998 emprende diversos negocios en Diseño, Arquitectura e Ingeniería, y Consultoría estratégica. De 2006 a 2013 fue Profesor Asociado en el Departamento de Ingeniería Mecánica y Construcción de la Universitat Jaume I de Castellón. Autor de dos libros “Informes Periciales en Edificación” e “Introducción a Lean Construction”, y autor de artículos y ponencias sobre LEAN en Congresos de ámbito académico y Publicaciones. Entre 2012 y 2014 desempeñó el cargo de Coordinador Educacional entre la LEAN Advancement Initiative EdNed (MIT) y la FUE-UJI de Castellón, bajo la Dirección de Earl Murman.

Juan F. tiene más de 10.000 horas de experiencia como formador y conferenciante; como Consultor, Trainer o Speaker trabaja como Freelance y además colabora con diversas agencias y consultoras nacionales e internacionales. A nivel internacional ha impartido conferencias y talleres formativos sobre LEAN Management en la University of Salford, (Manchester, UK), University of Berkeley, (California, USA), Pontificia Universidad Católica de Chile, Cámara Chilena de la Construcción (Santiago de Chile) y en España en Universidades, Colegios profesionales, Organizaciones empresariales, Fundaciones, Empresas, y jornadas de presentación en Ferias y Congresos.

JFP Ha dirigido proyectos de innovación e implantación Lean en la industria de la construcción, y manufacturera, y coordinado misiones técnicas internacionales sobre Lean construction. Ha entrevistado y compartido estancias académicas con los principales autores y creadores de Lean Construction, colabora con agencias internacionales como la Speakers Academy, la Air Business Academy, y la compañía aeronáutica europea AIRBUS. Se ha especializado en cómo generar el máximo valor para el cliente desde las etapas más tempranas de un nuevo proyecto, como maximizar la entrega de valor y eliminar la inproductividad en empresas de bienes y servicios ya existentes, y cómo lograr entornos de trabajo más ecológicos emocionalmente, bajo la filosofía LEAN.